



Recambio Varietal: Factores Críticos

*Raul Dastres A.
Valle Maule S.A.*



Relevancia y Conceptos...

- Calidad: ha ido evolucionando y mejorando
- Hoy estamos enfrentando un Cambio de Estándar
- No es proceso “instantáneo”, pero ...
hay que abordarlo desde ya!!!



Relevancia y Conceptos...

- Es Clave producir la *Variedad correcta*.

... pero significa siempre una *Nueva Variedad* ?

Lograr la *Calidad correcta* es la verdadera Clave ...

...¿es posible tenerla con las variedades que tenemos hoy?

- Entonces...

- Sólo se trata de cambiar la variedad?.
- Se justifica siempre el cambio de variedad?
- Se trata de ser Sexy o de ser Competitivo?
- Qué debo buscar en las variedades?
- Cuando hacerlo?. Hasta cuando tenemos oxígeno?



Relevancia y Conceptos...

- Básicamente hay **2** opciones para competir:



- *Productividad / Eficiencia*
- *Economías Escala*
- *Ventajas C. y C.*

- *Calidad*
- *Marketing*
- *Aporte de Valor!!!*

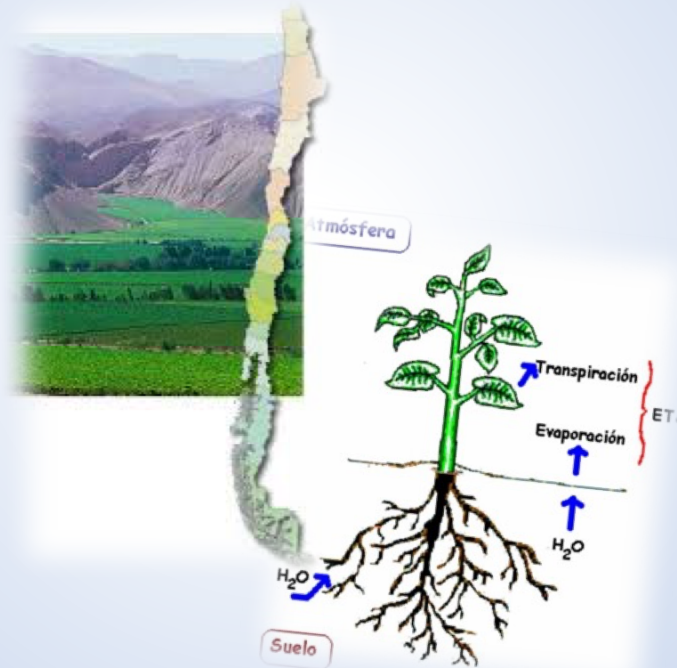


Relevancia y Conceptos...

Calidad + Productividad se logra con:



Tecnología
(Genética, Manejo, etc)



Entorno / Ambiente
(SAP+Atm.)



Gestión
(Financ., Oper., Com. etc)



Selección de Variedad...

(Calidad + Productividad)



Nuevo estándar
...Diferenciación efectiva

Decisión diferente según
Condiciones



Selección de Variedad...

- No todo lo que brilla es oro (probar y asegurarse)
- No todo lo viejo es desechable (selección con Lupa)
- No disparar al bulto (variedad según condiciones)
- No olvidar los “accesorios” (variedades protegidas)
- **Buscar Fruta:**
 - Firme / Crocante (Crunchy)
 - Buena Postcosecha
 - Calibre medio a grande
 - Sabor dulce y jugosa
 - Color claro, buen Bloom
 - Sin semilla
- **Buscar Planta:**
 - Productiva
 - Rápido desarrollo
 - Vigorosa, idealmente erecta
 - Sana (resistencia)
 - Cosecha en Ventana L/P de Chile
 - Ideal cosecha concentrada

En Destino



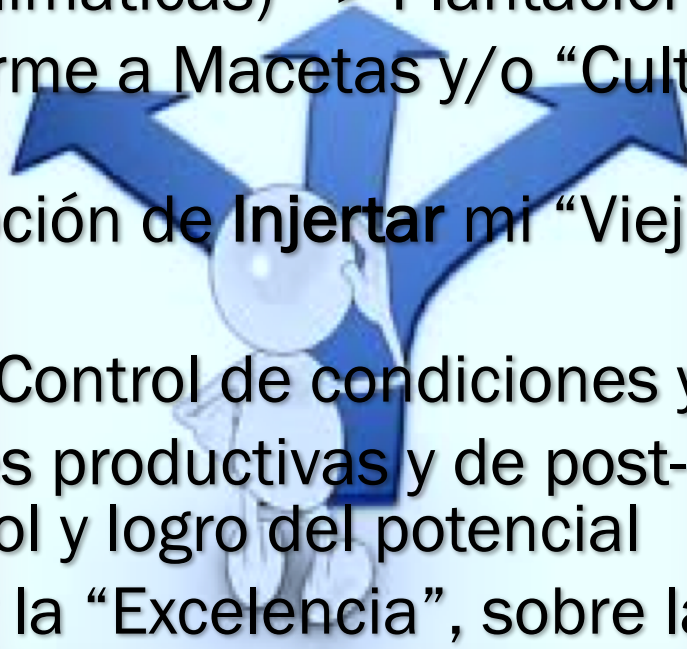
El Punto de Partida...

- **Desafío: Asegurar la *Recuperación de Inversión***
- Entonces, partir por evaluar lo que tengo (realista):
 - Situación Financiera (¿Mochila?)
 - Capacidad de Gestión
 - Mi Huerto actual
- De mi Huerto...
 - ... qué puedo proyectar para el Largo Plazo? (Calidad + Productividad)
 - ... cuántas hectáreas “apoyarán” los años de transición?
 - ... cuántas hectáreas debo remover desde ya?
 - ... cuántas puedo re-destinar a la Agroindustria?



La Ruta a seguir...

- Para lo que voy a reemplazar:
 - Puedo acercarme al “ambiente ideal” para cada variedad? (condiciones edafoclimáticas) => Plantación en suelo y “abierto”
 - Si no, ¿debo enfocarme a Macetas y/o “Cultivo Hidropónico”? (México)
 - Es descartable la opción de **Injertar** mi “Viejo Bueno”? (Ojo Licencias)
- Enfoque de Precisión / Control de condiciones y relación S-A-P
- Considerar Instalaciones productivas y de post-cosecha adecuadas, que favorezcan el control y logro del potencial
- Priorizar la Tecnología y la “Excelencia”, sobre la Superficie
- Cultivo “Protegido” (clima y plagas críticas), para asegurar producción



Y al Ejecutarlo...

- Empezar pronto, aunque sea de a poco ...“pasito a pasito”
- Asegurar no sólo lo Técnico, también lo Operativo
- Asegurarse de Contar con:
 - Capacidad de Gestión “*ad hoc*”.
 - Relaciones / Posición Comercial
- No perder de vista el foco: la Calidad



La difícil decisión...



Conclusiones...

- Hay que abordar el desafío del cambio de variedad, profundamente.
- No hay un solo camino para hacerlo, pero todos requieren Calidad y Productividad



- Evalúa bien y Selecciona el que creas mejor, pero sea cual sea, hazlo bien
- En el intertanto, asegurarse de lograr buena calidad con lo actual





Recambio Varietal: Factores Críticos

*Raul Dastres A.
Valle Maule S.A.*

